

Международный издательский центр
«Город XXI век»

**Переверзева В.В.
Юрьева Т.В.**

**Антикризисное управление
и финансовое оздоровление**

Учебное пособие

Москва 2018

УДК 338,2
ББК 65.050
ISBN 978-5-907021-14-3

Переверзева В.В., Юрьева Т.В. Антикризисное управление
и финансовое оздоровление: учебное пособие. – М.:
Международный издательский центр
«Город XXI век», 2018. 212 с.

В учебном пособии раскрыта сущность антикризисного управления в условиях современной экономики, определено его место в системе стратегического управления. Дан анализ видов, условий и факторов возникновения кризисов.

Выявлена роль и структура института несостоятельности как неотъемлемого элемента рыночной экономики. Изучены процедуры несостоятельности и определены основные тенденции их реализации. Показаны особенности профессиональной деятельности арбитражного управляющего, его функции на различных стадиях несостоятельности.

Обоснован алгоритм формирования и реализации антикризисной стратегии.

Представлены основные методы комплексной диагностики, направления финансового оздоровления организации. Показано значение и оптимальные формы реструктуризации как эффективного способа антикризисного управления.

Раскрыты цели и инструменты антикризисной политики государства. Рассмотрен механизм государственного регулирования монопрофильных территорий. Проанализирован зарубежный опыт антикризисного управления.

Учебное пособие включает краткий словарь терминов и определений. Учебное пособие иллюстрировано таблицами, рисунками, примерами, в конце каждого раздела имеются контрольные вопросы.

Учебное пособие предназначено для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.01. «Экономика» (уровень бакалавриата) высших учебных заведений, а также для специалистов в области антикризисного управления и финансового оздоровления.

© Переверзева В.В., Юрьева Т.В., 2018.

© Международный издательский центр «Город XXI век», 2018.

Содержание

Введение.....	6
Термины и определения.....	8

Глава 1.

Антикризисное управление: содержание и функции

1.1. Антикризисное управление в системе управления.....	17
1.2. Формы антикризисного управления.....	25
<i>Контрольные вопросы.....</i>	<i>28</i>

Глава 2.

Кризисы в современной экономике

2.1. Экономический цикл и кризисы.....	29
2.2. Особенности кризисов в организации.....	40
2.3. Условия и факторы возникновения кризисов.....	47
<i>Контрольные вопросы.....</i>	<i>57</i>

Глава 3.

Институт несостоятельности в рыночном хозяйстве

3.1. Несостоятельность как экономическая категория.....	58
3.2. Институт несостоятельности и его структура.....	63
3.3. Процедуры несостоятельности.....	70
3.4. Особенности несостоятельности отдельных категорий-должников.....	79
<i>Контрольные вопросы.....</i>	<i>105</i>

Глава 4.

Арбитражный управляющий и его профессиональная деятельность

4.1. Основные принципы деятельности арбитражного управляющего.....	107
4.2. Функции арбитражного управляющего на различных стадиях несостоятельности.....	114
4.3. Саморегулируемая деятельность в системе арбитражного управления.....	121
<i>Контрольные вопросы.....</i>	<i>132</i>

Глава 5.

Антикризисная стратегия и ее этапы

5.1. Комплексная диагностика организации.....	133
5.2. Разработка и реализация антикризисной стратегии.....	144
5.3. Организационно-производственный менеджмент и его задачи в условиях кризиса.....	147
5.4. Реструктуризация как эффективный инструмент антикризисного управления.....	152
5.5. Финансовое оздоровление организации.....	157
<i>Контрольные вопросы.....</i>	<i>166</i>

Глава 6.

Государственное регулирование кризисных ситуаций

6.1. Антикризисная политика государства: цели и инструменты.....	168
6.2. Государственное регулирование монопрофильных территорий.....	178
<i>Контрольные вопросы.....</i>	<i>189</i>

Глава 7.

Зарубежный опыт антикризисного управления

7.1. Становление и развитие института несостоятельности за рубежом.....	190
7.2. Практика антикризисного управления в зарубежных странах.....	197
<i>Контрольные вопросы.....</i>	<i>204</i>
Список литературы.....	205

Введение

Характерной чертой современной экономики являются постоянные изменения во внешней и внутренней среде, оказывающие существенное влияние на возникновение нестабильных и кризисных ситуаций на различных уровнях социально-экономической системы. В целях их своевременного выявления, нейтрализации и успешного преодоления необходимо использовать особый вид управленческой деятельности, который именуется как антикризисное управление.

Эффективное антикризисное управление требует наличия специалистов, обладающих особыми профессиональными компетенциями и навыками, позволяющими им управлять экономическими процессами не только в стабильной, но и в кризисной ситуации, а также разрабатывать и реализовывать программы финансового оздоровления.

Изучение курса «Антикризисное управление и финансовое оздоровление» позволяет обучающимся сформировать и развить следующие профессиональные компетенции:

- способность определять место и функции антикризисного управления в системе стратегического управления в условиях постоянных изменений;
- умение выявлять внешние и внутренние факторы, влияющие на возникновение кризисов, их экономическое содержание и вероятность наступления;
- способность участвовать в проведении комплексной диагностики организации с целью опреде-

ления признаков неплатежеспособности и несостоятельности, разработки плана финансового оздоровления;

— способность разрабатывать антикризисную стратегию, имеющую реабилитационную направленность, оценивать ее социально-экономическую эффективность;

— владение навыками сопровождения профессиональной деятельности арбитражного управляющего в процессе реализации различных процедур несостоятельности;

— владение основными инструментами антикризисной политики государства;

— умение анализировать лучшие практики зарубежного антикризисного управления и применять их в современных российских условиях.

Переверзева В.В.

Юрьева Т.В.

**Антикризисное управление
и финансовое оздоровление**

Учебное пособие

Наш сайт: www.etnosocium.ru

E-mail: etnosocium@mail.ru

Тел.: 8 (495) 708-3000

Необходимую научную литературу

Вы можете приобрести на сайте www.etnosocium.ru

Оригинал-макет подготовлен

Международным издательским центром «Город XXI век»

Отпечатано в типографии

Международного издательского центра «Город XXI век»,

105066, Москва, Спартаковская ул., д. 19, стр. 3.

Зам. гл. ред. С.В. Чапкин

Корректор Е.А. Белоусова

Дизайн и верстка Т.А. Брик

Бумага офсетная № 1. Гарнитура Minion Pro.

Формат 60x90/16. Тираж экз. 1000 Усл. п. л. 13,25

**МЕЖДУНАРОДНЫЙ ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР
«ЭТНОСОЦИУМ»**

Журнал «ЭТНОСОЦИУМ и межнациональная культура»
входит в перечень ВАК РФ

В составе редакционного совета ведущие государственные, общественные деятели, выдающиеся российские и зарубежные ученые. В работе журнала участвуют все регионы России, страны Латинской Америки, Китая, Европы. Журнал распространяется во всех органах государственной власти России (во всех регионах), в посольствах зарубежных стран и за рубежом.

ИЗДАТЕЛЬСТВО ОСУЩЕСТВЛЯЕТ:

создание, регистрацию, издание и продвижение журналов и альманахов; помощь во всех вопросах, в том числе в юридических, бухгалтерских, арендных, кадровых.

Редакционная подготовка

(литературное и техническое редактирование), дизайн.

Рецензенты и оппоненты, доктора наук и профессора.

Издаем книги, монографии, авторефераты, учебные пособия и др. на высоком уровне, нужным тиражом!

В процесс выпуска книги входит:

- * допечатная доработка (по желанию автора);
- * редактирование;
- * корректура;
- * подготовка электронного макета;
- * присвоение ISBN;
- * присвоение кодов УДК, ББК и авторского знака;
- * разработка дизайна обложки;
- * печать тиража (различными способами: офсет, цифра);
- * передача 16 экземпляров в Книжную палату;
- * рассылка готового тиража по территории РФ.

Все изданные нами книги проходят рецензирование и квалифицированную предпечатную подготовку.

www.etnosocium.ru
тел: +7 (495) 708-30-00
e-mail: etnosocium@mail.ru